



## SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

### MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

|                        |   |
|------------------------|---|
| Objeto                 | Contratação de empresa de engenharia para reforma e manutenção da escola Inez Beatriz de Araújo, e anexo, no município de Tacaratu/PE, conforme especificações e quantitativos indicados no Projeto Básico de Engenharia. |
| Equipe de Planejamento | 1. JOSÉ DÁRCIO DE ARAÚJO  |

#### FASE DA ANÁLISE

(X) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor  
( ) Gestão do Contrato

#### Risco 1 – NÃO HAVER DISPONIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA

|               |  |
|---------------|--|
| Probabilidade | (X) Baixa ( ) Média ( ) Alta                       |
| Impacto       | ( ) Baixo (X) Médio ( ) Alto                       |
| Dano          | Não haverá os devidos serviços que são essenciais. |

#### Estratégia para eliminar ou minimizar a ocorrência do risco

|       |  |             |                       |
|-------|--|-------------|-----------------------|
| Ações | Verificar junto à comissão de planejamento orçamentário a disponibilidade de recurso para atender a contratação. | Responsável | José Dárcio de Araújo |
|-------|--|-------------|-----------------------|

#### Estratégia de contingência caso o risco se concretize

|       |  |             |                       |
|-------|--|-------------|-----------------------|
| Ações | Buscar remanejamento de valores previstos no orçamento anual | Responsável | José Dárcio de Araújo |
|-------|--|-------------|-----------------------|

#### Risco 2 – ESPECIFICAÇÕES INSUFICIENTES PARA OS SERVIÇOS

|               |                              |
|---------------|------------------------------|
| Probabilidade | (X) Baixa ( ) Média ( ) Alta |
|---------------|------------------------------|

|   |  |   |                       |
|---|--|---|-----------------------|
| Impacto   |  | ( ) Baixo (X) Médio ( ) Alto                              |                       |
| Dano  |  | Empresas de baixa qualificação na prestação dos serviços. |                       |
| Estratégia para eliminar ou minimizar a ocorrência do risco |  |   |                       |
| Ações   | Revisão de cada Cláusulas ou Itens de obrigações da contratada e a forma de prestação do serviço | Responsável   | José Dárcio de Araújo |



## SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

| Estratégia de contingência caso o risco se concretize       |   |                    |                                     |
|---|---|--------------------|-------------------------------------|
| <b>Ações</b>  | Estudar a aplicação de advertência/multa/penalidades a empresa.   | <b>Responsável</b> | José Dárcio de Araújo               |
| Risco 3 – ATRASO NA CONCLUSÃO DA LICITAÇÃO                  |   |                    |                                     |
| <b>Probabilidade</b>  | ( ) Baixa (X) Média ( ) Alta  |                    |                                     |
| <b>Impacto</b>  | ( ) Baixo (X) Médio ( ) Alto  |                    |                                     |
| <b>Dano</b>   | A não conclusão do certame no prazo, implica na demora na prestação dos serviços solicitados, reduzindo o uso da frota.                     |                    |                                     |
| Estratégia para eliminar ou minimizar a ocorrência do risco |   |                    |                                     |
| <b>Ações</b>  | Prevendo o atraso, seria necessário um pedido de apoio de mais pessoas para ajudar a Equipe de licitação, ajudando na análise das propostas | <b>Responsável</b> | Equipe de Planejamento              |
| Estratégia de contingência caso o risco se concretize       |   |                    |                                     |
| <b>Ações</b>  | Cancelamento de itens responsáveis pela demora e continuidade do certame  | <b>Responsável</b> | Equipe de Planejamento e de Compras |

---

**Nome:** José Dárcio de Araújo